



RESULTADOS
4T25

Conferencia Telefónica de Resultados

Martes 03 de marzo

10:00 a.m. hora de Ciudad de México

Enlace conferencia:

<https://events.teams.microsoft.com/event/4efd4cb0-cfd0-4e94-a797-1c70935fd1b9@0597b2fd-7d62-4c26-a5f6-ffbdf94a369>

Eventos relevantes.....	3
Unidad de negocio MDF	3
Unidad de negocio Teca.....	4
Análisis de resultados	4
Desarrollo ambiental y social	7
Evolución Bursátil	7
Estados Financieros	9

Eventos relevantes

Eventos Relevantes.

El día 23 de octubre Proteak Uno, S.A.B. de C.V. (“Proteak”, “PTK” “la Compañía”) (BMV: TEAK), empresa forestal Mexicana líder que produce y transforma maderas preciosas en México, informa al público inversionista que en sesión del Consejo de Administración, se acordó la designación de “PKF Jalisco, S.C.”, para realizar la auditoría de los estados financieros básicos de Proteak y sus compañías subsidiarias, para el ejercicio social que terminará el día 31 de diciembre de 2025, en este sentido se designa al C.P.C. Oscar Domínguez Huerta como responsable de la emisión del dictamen correspondiente. Lo anterior, en cumplimiento al artículo 17° de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos.

Eventos Relevantes referentes a los procesos de Concurso Mercantil abiertos.

El 11 de noviembre de 2025, la Jueza Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles con Residencia en la Ciudad de México y con Jurisdicción en toda la República Mexicana (la “Jueza Concursal”) en el concurso mercantil de su subsidiaria, concedió a Pro MDF y Proteak Uno (expediente 59/2024), una prórroga de 90 días naturales para la etapa de conciliación, la cual transcurre del 30 de noviembre de 2025 al 27 de febrero de 2026.

El 27 de noviembre de 2025, Proteak Uno, informó que el 26 de noviembre de 2025, la Jueza Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles con Residencia en la Ciudad de México y con Jurisdicción en toda la República Mexicana dictó la Sentencia de Reconocimiento, Graduación y Prelación de Créditos en el concurso mercantil de su subsidiaria, Forestaciones Operativas de México, S.A. de C.V. tramitado bajo el expediente 3195/2025.

La Compañía reafirma su compromiso de mantener informados a sus accionistas, inversionistas y al público en general sobre cualquier avance significativo relacionado con este proceso.

Unidad de negocio MDF

Comercialización

Durante el 4T25, se realizó la reactivación de las operaciones industriales, concluyendo el periodo con un volumen de ventas de Tecnotabla (MDF) de 35,280m³, donde el producto de valor agregado representó el 12% de las ventas. Asimismo, el ingreso por ventas de MDF alcanzó los MXN \$182MM.

Producción

A lo largo del 4T25, se tuvo una producción total de 39,942m³.

El OEE se situó en 66%, impactado principalmente por la reducción en el factor de operación, afectado por algunas fallas en los equipos de producción y reparaciones en tornillo estrujador y tolva.

Forestal

Las actividades del vivero se enfocaron en el mantenimiento de planta existente, principalmente en control de maleza y fertilización.

Durante el trimestre, se tuvo presencia de plaga en 75 Ha., sin reportar daños, debido a que se aplicaron controladores biológicos en tiempo y en algunas áreas con control químico.

Unidad de negocio Teca

El negocio de Teca obtuvo ingresos totales por MXN \$3MM, con un volumen de ventas de 2,012 m3 provenientes de raleos y reevaluación de Activo Biológico.

La actividad de Teca se ha concentrado, principalmente, en la reparación de caminos y el control de maleza.

En el trimestre no hubo presencia de incendios, ni de plagas.

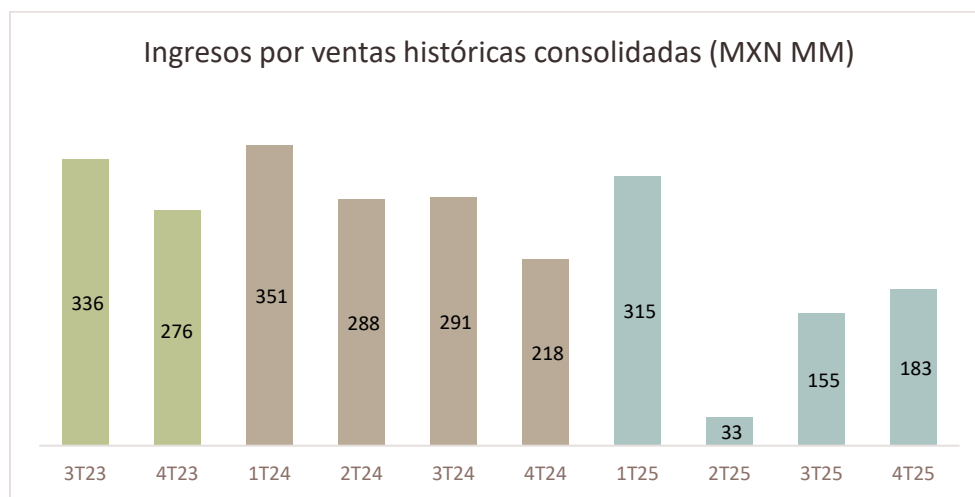
Análisis de resultados

I. Estado de Resultados

Ventas

Las ventas de los negocios de MDF y Teca alcanzaron los MXN \$183MM en el trimestre, excluyendo otros ingresos.

Durante el 4T25, los ingresos de Teca se colocaron en MXN \$0.9MM, MXN -\$0.2MM por debajo de los ingresos del trimestre anterior provenientes de raleos.



Fuente: Proteak

Costos de Ventas, Gastos Generales y Utilidad

El resultado de los ingresos por venta de MDF fue de MXN \$182MM, derivado del volumen colocado de acuerdo con los proyectos establecidos.

El total de los gastos del trimestre cerraron en MXN \$22.7 MM, -9% vs. el trimestre anterior, debido a los planes de ahorro y en línea con la reestructura de las actividades industriales.

Durante el trimestre, se registraron gastos financieros por intereses y comisiones netos de MXN -\$52MM y un resultado cambiario por MXN +\$38MM, obteniendo un resultado integral de financiamiento neto de MXN -\$14MM. Como se ha mencionado anteriormente, la exposición neta de la compañía a variaciones cambiarias está balanceada entre los créditos denominados en USD y el valor de los activos forestales de Teca, cuya moneda funcional es el dólar americano.

Por su parte, la unidad de negocios de Teca reflejó un resultado operativo de MXN \$111MM en 4T25, derivado por ajuste de Activo Biológico en la Participación de Negocio Conjunto.

La combinación de los efectos anteriores, entre otros, resulta en una pérdida neta consolidada después de impuestos para el trimestre de MXN -\$180MM.

II. Análisis del Balance General

Activos

Al cierre de diciembre de 2025, los activos totales de la empresa sumaron MXN \$5,191MM, 10% por debajo del cierre del 2024, reflejando un decremento del activo circulante de MXN -\$102MM, principalmente por los movimientos en inventarios, otras cuentas por cobrar y pagos anticipados. Adicionalmente, se tuvo un decremento del activo no circulante por MXN -\$462MM, la disminución se ve reflejada en Activo Biológico, Maquinaria y Equipo Industrial y otros.

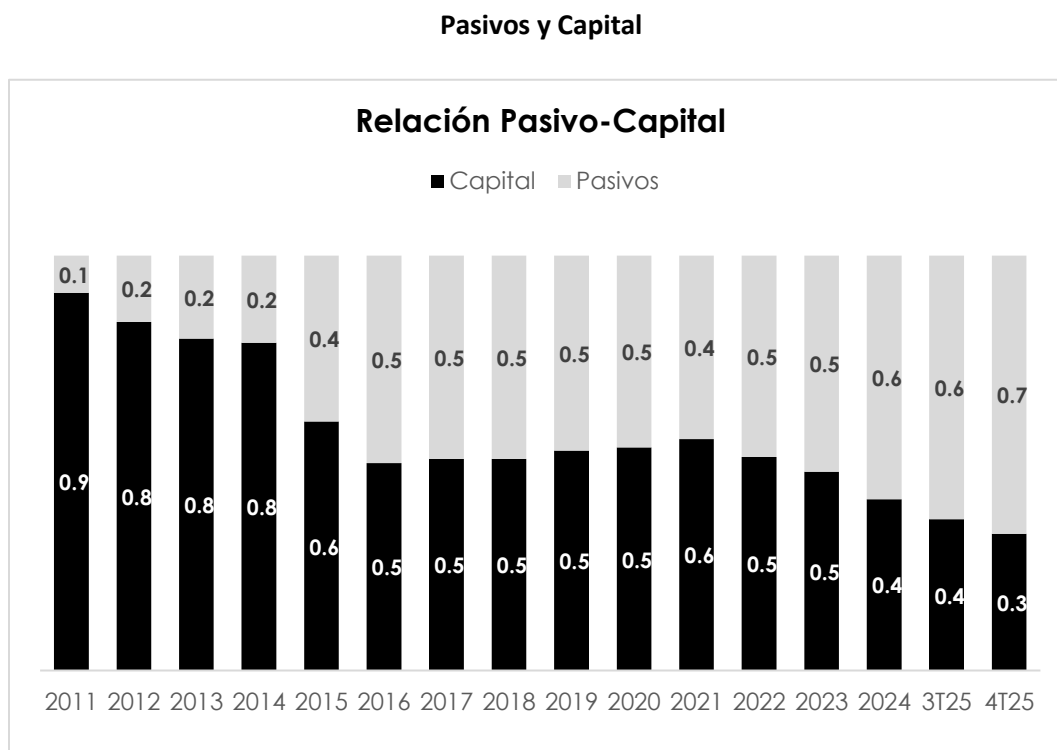
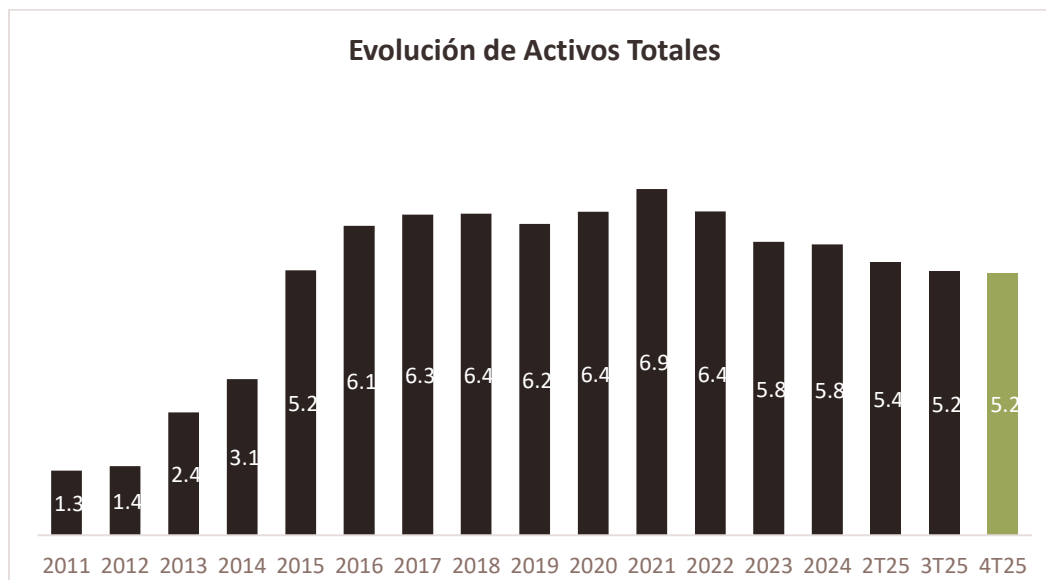
El saldo de caja operativa neta es de MXN \$14MM, MXN -\$5MM vs. el cierre de 2024, fundamentalmente por el cumplimiento de compromisos de capital de trabajo.

Por su parte, el rubro de inventarios cerró con MXN \$269MM, lo que se traduce en una disminución de MXN -\$20MM vs. el cierre de 2024.

Los inmuebles, maquinaria y equipo industrial totalizaron MXN \$2,306MM, presentando una disminución de MXN -\$111MM con referencia al cierre del ejercicio 2024, relacionados principalmente con la depreciación de los activos.

El valor de las plantaciones de Proteak (activo biológico) refleja modificaciones periódicas, principalmente por estos cuatro factores: (i) gastos forestales capitalizables, (ii) tipo de cambio, (iii) revaluaciones que representan el crecimiento del activo biológico y (iv) salidas al costo de venta de la madera. Los Activos Biológicos (Circulantes y No Circulantes) cerraron con un valor de MXN \$1,823MM, reflejando un decremento de MXN -\$239MM vs. al cierre de 2024, debido principalmente a la fluctuación cambiaria.

El Activo Biológico, ha registrado durante el cuarto trimestre de 2025: (i) MXN \$20MM en gastos forestales capitalizables netos, destinados al mantenimiento de las plantaciones existentes; (ii) MXN +\$38MM derivado de variación cambiaria; y (iii) un incremento de MXN \$6MM que representan el costo de ventas de madera de Eucalipto y de Teca.



El pasivo circulante tuvo un decremento de -3% con relación al cierre de 2024, debido a la disminución en los rubros de otros pasivos e impuestos por pagar.

El saldo del pasivo no circulante tuvo un incremento del 31% vs. el cierre de 2024, derivado del incremento de los impuestos diferidos y otros.

El capital total de la empresa, al cierre del trimestre, fue de MXN \$1,712MM, MXN -\$664MM menor que el cierre del 2024, debido a los resultados del ejercicio acumulados y efecto de conversión.

El trimestre cerró con una relación de Pasivos a Capital de 0.5.

III. Análisis del Estado de Flujo de Efectivo

La administración del capital de trabajo y el EBITDA generado en el periodo, dieron como resultado una caja operativa neta de MXN \$14MM al cierre del 4T25.

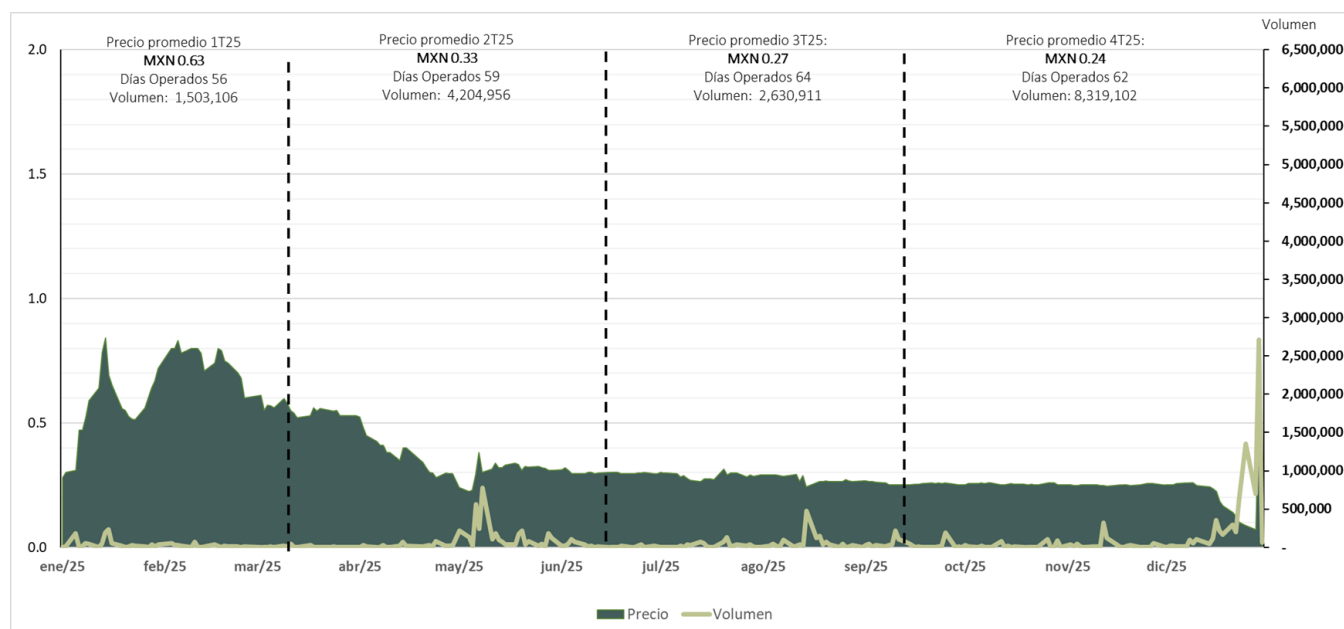
Desarrollo ambiental y social

Durante el cuarto trimestre se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- En el 4T25, se llevó a cabo el programa de empoderamiento femenino, impartándose a todo el personal +50 mujeres (administrativos y de operaciones) con el objetivo de fortalecer la autoestima y confianza, habilidades de liderazgo y capacidad para tomar decisiones con propósito.
- Participación en el Programa de Equidad MX, siendo la única compañía en el sector forestal de México con este distintivo.
- Despliegue y activación de protocolo de violencia.

Evolución Bursátil

Durante el cuarto trimestre del presente año, el precio del CPO (Certificado de Participación Ordinaria) osciló entre los MXN \$0.3 y MXN \$0.1 con un volumen de operación de 8,319,102 CPO.



Cobertura

La cobertura de la acción se realiza por:

Armando Rodríguez

armando.rodriguez@signumresearch.com

Tel: (55) 6237-0861 / 0862

Agencia de Relación con Inversionistas

Alejandro Ramírez Arcia

alejandro.ramirez@irconsulting.mx

Tel: +52 (55) 9063 – 5448

Estados Financieros

A continuación, se presenta el Estado de Resultados Consolidado al cuarto trimestre de 2025 en MXN MM.

MXN MM	4T25	4T24	VAR B/(W)	%	YTD25	YTD24	VAR B/(W)	%
VENTAS DE TABLEROS								
Ventas	182.1	219.1	(37.0)	(17)%	680.9	1,137.6	(456.6)	(40)%
Otros Ingresos	17.3	18.9	(1.6)	(9)%	21.2	31.2	(10.0)	(32)%
TOTAL INGRESOS	199.4	237.9	(38.6)	(16)%	702.2	1,168.8	(466.6)	(40)%
VENTAS DE TECA								
Ventas	0.9	(1.2)	2.2	#NA	5.1	11.3	(6.2)	(55)%
Otros Ingresos	1.0	3.8	(2.8)	(74)%	2.3	6.8	(4.6)	(67)%
Revaluación de Inv. Biológico	0.8	87.6	(86.8)	-99%	0.8	87.6	(86.8)	-99%
TOTAL INGRESOS	2.7	90.2	(87.4)	(97)%	8.2	105.7	(97.6)	(92)%
TOTAL								
Ventas	183.1	217.8	(34.8)	(16)%	686.1	1,148.8	(462.8)	(40)%
Otros Ingresos	18.2	22.7	(4.5)	(20)%	23.5	38.1	(14.6)	(38)%
Revaluación de Inv. Biológico	0.8	87.6	(86.8)	-99%	0.8	87.6	(86.8)	-99%
TOTAL INGRESOS	202.1	328.1	(126.0)	(38)%	710.4	1,274.5	(564.2)	(44)%
Costo de Venta	(224.1)	(294.2)	70.1	(24)%	(853.5)	(1,169.2)	315.8	(27)%
UTILIDAD BRUTA	(22.0)	33.9	(55.9)	#NA	(143.1)	105.3	(248.4)	(236)%
Margen Bruto	(11)%	10%	(21)%	#NA	(20)%	8%	(28)%	(344)%
Gastos de Operación								
Gastos de Distribución	(1.0)	(22.5)	21.5	(96)%	(37.0)	(107.9)	70.9	(66)%
Gastos Generales y de operación	(22.7)	(29.8)	7.1	(24)%	(106.6)	(143.5)	36.9	(26)%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	(45.6)	(18.3)	(27.3)	149%	(286.7)	(146.2)	(140.6)	96%
Margen de Operación	(23)%	(6)%	(17)%	304%	(40)%	(11)%	(29)%	252%
Ingresos de participación en subsidiarias	110.2	(18.7)	128.9	#NA	110.2	(20.7)	131.0	#NA
UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE PARTICIPACIÓN	64.6	(37.0)	101.6	#NA	(176.5)	(166.9)	(9.6)	6%
Resultado Integral de Financiamiento	(13.8)	(128.4)	114.6	(89)%	(4.6)	(537.1)	532.5	99%
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	50.8	(165.3)	216.2	#NA	(181.1)	(704.0)	522.9	74%
Impuestos a la Utilidad	(230.0)	108.2	(338.2)	#NA	(277.1)	21.8	(298.9)	#NA
Otros gastos fuera de operación	(1.2)	0.0	(1.2)	0%	(5.6)	0.0	(5.6)	0%
UTILIDAD NETA	(180.3)	(57.1)	(123.2)	216%	(463.7)	(682.2)	218.5	(32)%

A continuación, se presenta el Balance Consolidado al cuarto trimestre de 2025 en MXN MM, comparado con el cierre del ejercicio de 2024.

Balance General				
	Dic'25	Dic'24 (1)	Δ Dic'25 vs Dic'24 (1)	%
Efectivo e Inversiones	14.1	18.8	(4.7)	(25)%
Clientes	23.6	43.2	(19.6)	(45)%
Otras Cuentas por Cobrar	185.6	231.5	(45.8)	(20)%
Inventarios	268.8	289.0	(20.2)	(7)%
Inventario Biológico CP	161.6	123.3	38.3	31%
Activos Disponibles Para Venta	0.0	13.3	(13.3)	(100)%
Pagos Anticipados	27.3	64.2	(36.9)	(57)%
ACTIVO CIRCULANTE	681.1	783.2	(102.2)	(13)%
Maquinaria y Equipo Industrial	2,306.4	2,417.3	(110.9)	(5)%
Activos Biológico LP	1,661.1	1,938.2	(277.1)	(14)%
Impuesto Sobre la Renta Diferidos	61.6	126.0	(64.4)	(51)%
Efectivo Restringido	3.2	3.3	(0.1)	(3)%
Inversión en Negocio Conjunto	412.9	331.6	81.3	25%
Otros	64.3	154.8	(90.5)	(58)%
ACTIVO NO CIRCULANTE	4,509.5	4,971.2	(461.7)	(9)%
ACTIVOS	5,190.6	5,754.5	(563.9)	(10)%
Proveedores	280.6	235.1	45.6	19%
Acreedores	108.6	99.7	8.9	9%
Otros Pasivos Circulantes	52.3	170.2	(117.9)	(69)%
Créditos a Corto Plazo	2,174.9	2,184.6	(9.7)	(0)%
Arrendamientos a Corto Plazo	66.0	64.1	1.9	3%
Impuestos por Pagar	38.3	47.7	(9.5)	(20)%
PASIVO CORTO PLAZO	2,720.8	2,801.4	(80.7)	(3)%
Créditos a Largo Plazo	0.0	0.0	0.0	0%
Arrendamientos a Largo Plazo	43.1	53.4	(10.4)	(19)%
Impuestos Diferidos	694.1	506.8	187.3	37%
Otros	20.3	16.0	4.2	27%
PASIVO LARGO PLAZO	757.4	576.3	181.2	31%
PASIVOS	3,478.2	3,377.7	100.5	3%
Capital Social	2,809.7	2,809.7	0.0	0%
Resultados Acumulados	(1,671.2)	(1,224.6)	(446.6)	36%
Efecto de Conversión	205.6	411.2	(205.6)	(50)%
Superávit por Revaluación	342.2	335.8	6.5	2%
Otras Reservas	0.0	0.0	0.0	0%
Participación no controladora	26.1	44.8	(18.6)	(42)%
CAPITAL TOTAL	1,712.4	2,376.8	(664.4)	(28)%
PASIVO + CAPITAL TOTAL	5,190.6	5,754.5	(563.9)	(10)%

(1) Cifras 2024 Dictaminadas

México D.F. a 27 de febrero de 2026. El día de hoy Proteak Uno, S.A.B. de C.V. (BMV: TEAK) dio a conocer los resultados correspondientes al cuarto trimestre del 2025. Dicha información se presenta de acuerdo con las Normas de Información Financiera (NIF), en términos nominales.